

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

Garrigues, Cuatrecasas y Uría no ceden ante las 'Big Four'

Las divisiones legales de las multinacionales de servicios profesionales destacan por su crecimiento y acortan distancia con los tres grandes despachos españoles, que siguen liderando la clasificación.

Sergio Saiz, Madrid
El sector legal sigue gozando de buena salud, aunque el crecimiento generalizado de este mercado ha sido menor de lo esperado en 2016. A pesar de la recuperación en el ámbito de las fusiones y adquisiciones, principal fuente de ingresos y actividad de los bufetes de empresas, la vuelta a los incrementos a doble dígito en la facturación se está retrasando más de lo deseado. En conjunto, el mercado legal español movió el año pasado más de 2.000 millones de euros, un 5% más que en 2015; es decir, creció un punto porcentual menos que en el ejercicio anterior.

Al analizar las cuentas de los despachos de abogados, se aprecian diferentes velocidades. Los tres grandes bufetes españoles, Garrigues, Cuatrecasas y Uría Menéndez, mantienen un crecimiento constante, pero ninguno supera el 2,5%, mientras que las divisiones legales de las *Big Four* presentan mejores evoluciones de su cifra de negocio. Destaca Deloitte Legal, cuya facturación aumentó un 15,7%, y EY Abogados, con un 10,4%. A pesar de esta tendencia y de que las firmas de servicios profesionales han recortado distancia, los despachos españoles siguen manteniendo su liderazgo. En el caso de Garrigues y Cuatrecasas, con una amplia diferencia. El despacho presidido por Rafael Fontana se consolida por encima de la barrera de los 200 millones de euros, mientras que el que preside Fernando Vives es el único que supera los 300 millones de euros.

Los cuatro primeros puestos del ránking siguen, un año más, inalterados, con PwC cerrando el selecto grupo de firmas, con una facturación superior a los 150 millones de euros. La quinta plaza es para Deloitte Legal, que ha escalado dos puestos respecto al año anterior. En sexto y séptimo lugar figuran KPMG Abogados y EY Abogados. La octava plaza es para Baker McKen-

LAS FIRMAS QUE MÁS FACTURAN EN ESPAÑA

Clasificación en millones de euros

Despacho	2016	2015	Variación (%)
1 Garrigues	308	304,5	1,1
2 Cuatrecasas	215,3	212,6	1,3
3 Uría Menéndez	172,7	169	2,2
4 PwC Tax & Legal Services	150,7	144,8	4,1
5 Deloitte Legal	103,9	89,8	15,7
6 KPMG Abogados	103,8	100,4	3,4
7 EY Abogados	100,6	91,1	10,4
8 Baker McKenzie	64	57	12,3
9 Clifford Chance (*)	61,5	67	-8,2
10 Linklaters	55,7	54,7	1,8
11 Gómez-Acebo & Pombo	50	52,2	-4,2
12 Legálitas	43,6	42,4	2,9
13 Hogan Lovells	38,8	34,4	12,7
14 Arriaga Asociados	38,4	20,9	84,3
15 Allen & Overy	33,6	29,7	13,1
16 Pérez-Llorca	33,2	32,5	2,1
17 Ecija	31,4	29,7	5,8
18 DLA Piper	29,6	30,6	-3,3
19 Herbert Smith Freehills	29	26,6	8,9
20 Roca Junyent	29	28,9	0,2
21 Rousaud Costas Durán RCD	25,5	20,5	24,3
22 Ramón y Cajal Abogados	22,8	18,8	21,4
23 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	22,7	24,1	-5,9

Despacho	2016	2015	Variación (%)
24 Auren	22,7	22,6	0,2
25 Ashurst	22,2	22,1	0,2
26 Ontier	21,2	19,6	8,1
27 Lener	19,4	18,5	4,9
28 BDO Abogados	18,5	15,8	17,1
29 Broseta Abogados	18,2	17	6,9

Otros despachos internacionales presentes en España

Despacho	2016	2015	Variación (%)
35 Mazars	12,5	12,3	1,6
37 Crowe Horwath Legal y Tributario	12,5	10,9	14,1
38 Grant Thornton	11,7	11,7	0
40 King & Wood Mallesons (*)	10,7	8,6	24,4
44 Dentons	9,3	8,4	11,1
46 Eversheds Sutherland Nicea	8,8	7,7	14,8
50 Squire Patton Boggs	6,6	5,7	15,7
51 Rödl & Partner	6,5	6,5	0,3
54 Watson Farley & Williams	6,2	5,4	13,9
56 UHY Fay & Co	5,7	5,5	2,7
65 Yingke Adarve Law Firm	4,7	4,8	-2,1

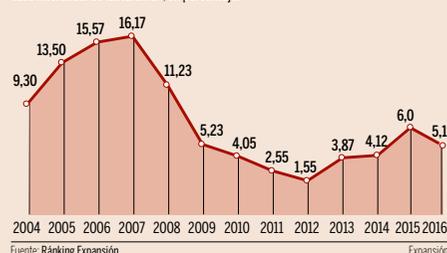
Para la elaboración del ránking, no se tiene en cuenta participaciones minoritarias, sólo el negocio facturado desde España por la sociedad matriz y sus filiales o sociedades mayoritarias dedicadas al asesoramiento legal. Se incluye la posición de otros despachos internacionales por debajo de 15 millones de euros porque no aparecerán en la clasificación de la siguiente página, que se refiere sólo a bufetes españoles.

(*) Datos obtenidos del Registro Mercantil. Las últimas cuentas disponibles se refieren al ejercicio cerrado a 30 de abril de 2016.

Fuente: Despachos, Registro Mercantil y elaboración propia

EVOLUCIÓN DEL SECTOR LEGAL

Tasa interanual de facturación, en porcentaje.



Fuente: Ránking Expansión

Expansión

zie que, con un crecimiento del 12,3%, ha subido una posición respecto al año anterior. Cierran el *top ten* Clifford Chance y Linklaters. Este último entró en 2015 en el grupo de los diez primeros y, en 2016, consolida su puesto al superar los 55 millones de euros de facturación.

Entre los veinte primeros, destacan los modelos alterna-

Arriaga, King & Wood Mallesons, RCD y Ramón y Cajal Abogados crecen por encima del 20%

Alta concentración

1.155 millones de euros

11 el 'club de los 50'

Garrigues, Cuatrecasas, Uría Menéndez, PwC Tax & Legal, Deloitte Legal, KPMG Abogados y EY Abogados, es decir, las únicas firmas que facturan más de 100 millones de euros, concentran más del 50% de los ingresos del sector.

tivos de Legálitas, que ocupa el duodécimo lugar, con unos ingresos de 43,6 millones de euros, y Arriaga Asociados, que con un incremento del 84,3% se convierte en el bufete que más crece en España, hasta rozar los 40 millones de euros.

Por debajo de esta cifra, es donde se concentra el mayor número de bufetes que ha lo-

tan sólo once despachos facturan más de 50 millones de euros en España. En 2016, no se estrenó ninguno nuevo en este selecto club. Si el corte se rebaja hasta los 30 millones de euros, la cifra de bufetes aumenta hasta 17 millones.

gado crecer el año pasado a doble dígito, confirmando que las firmas de tamaño medio son las que más partido están sacando a la recuperación. Es el caso, por ejemplo, de Hogan Lovells o Allen & Overy, que han disparado su facturación en torno a un 13%. Por encima del 20%, destacan Rousaud Costas Durán o Ramón y Cajal Abogados.

Los que más destacan



Fernando Vives, presidente ejecutivo de Garrigues.

EL LÍDER

Garrigues sigue ostentando el liderazgo indiscutible del mercado español y es el único bufete cuya facturación se sitúa por encima de los 300 millones de euros.



Luis Fernando Guerra, socio director de Deloitte Legal.

EL QUE MÁS CRECE

Dentro del 'top ten' de firmas por facturación, Deloitte Legal ha sido la que ha registrado un mejor 2016, al lograr un crecimiento del 15,7% y superar la barrera de los 100 millones de euros.



José María Alonso, socio director de Baker en Madrid.

EN ASCENSO

Baker McKenzie cerró el año pasado uno de sus mejores ejercicios al crecer un 12,3%. Ese incremento ha permitido al bufete escalar un puesto en el 'top ten', hasta la octava posición.

Los bufetes españoles crecen un 5% en el último ejercicio

Las tres principales firmas nacionales refuerzan su liderazgo en una clasificación en la que seis despachos han crecido a un ritmo superior al 20%: Arriaga, RCD, Ramón & Cajal, Olleros, CCS y Brenes.

Laura Saiz, Madrid

Los bufetes españoles han encontrado una senda de crecimiento estable y han vuelto a cerrar un ejercicio en números positivos, ya que la facturación global ha aumentado en un 5,2%. Aunque esta cifra está algo por detrás de la registrada en 2015 (-6,8%), confirma la buena sintonía de los despachos nacionales impulsadas por el tirón de la economía española.

Nada cambia tampoco entre las grandes firmas nacionales, ya que Garrigues, Cuatrecasas y Uría Menéndez -que de los tres es el que mejor se ha comportado con un alza del 5,8%- confirman su liderazgo. Es más, han conseguido ampliar su ventaja ante la ligera caída del cuarto despacho por facturación de España, Gómez Acebo & Pombo. Detrás de él y para cerrar la clasificación de firmas que ingresan más de 50 millones de euros, se encuentra Ontier, que gracias al incremento del 10,5% de su facturación entra en este selecto grupo.

Como novedad en el top ten se encuentra Legálitas, que este año debuta en el ránking elaborado por EXPANSIÓN y se cuela en la séptima posición por detrás de Auren. Ecija, Arriaga Asociados y Pérez-Llorca completan los primeros diez clasificados, todos ellos por encima de los 30 millones en ingresos.

Respecto al negocio internacional todo sigue igual en los puestos de cabeza. Cuatrecasas es el bufete que más factura fuera de nuestras fronteras con 54,4 millones de euros, poco más que en 2015 cuando registró 53,1 millones. Uría Menéndez y Garrigues

PRINCIPALES DESPACHOS NACIONALES POR VOLUMEN DE NEGOCIO GLOBAL

En millones de euros. Incluye la facturación total de los bufetes españoles en todo el mundo

Despacho	Total mundo 2016	2015	Incremento último ejercicio (%)
1 Garrigues	349,4	339	3,1
2 Cuatrecasas	269,7	265,7	1,5
3 Uría Menéndez	222,2	210	5,8
4 Gómez-Acebo & Pombo	56,8	60,2	-5,6
5 Ontier	51,2	46,3	10,5
6 Auren	46,3	42,3	9,5
7 Legálitas	43,6	42,4	2,9
8 Ecija	38,6	36,3	6,2
9 Arriaga Asociados	38,4	20,9	84,3
10 Pérez-Llorca	33,2	32,5	2,1
11 Roca Junyent	29	29	0,2
12 Rousaud Costas Durán RCD	25,5	20,5	24,3
13 Ramón & Cajal Abogados	22,8	18,8	21,4
14 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	22,7	24,1	-5,9
15 Lener	19,4	18,5	4,9
16 Broseta Abogados	18,2	17	6,9
17 Sagardoy Abogados	17,8	18	-1,1
18 Barrilero	17,6	17,7	-0,6
19 Martínez-Echevarría	15,6	15,4	1,1
20 Elzaburu	15,2	14,1	7,9
21 Montero Aramburu	14	12,3	13,5
22 Olleros (ahora Andersen Tax & Legal)	11,7	9,6	21,3
23 Ejaso ETL Global	10,5	9	16,8
24 Pedrosa Lagos	10,4	10,3	1
25 Garrido	10,4	10,5	-0,6
26 Chávarri Abogados	9	9,7	-7,2
27 Marimón Abogados	8,5	7,6	11,1

se han comportado mejor en 2016 a nivel internacional, ya que han pasado de 41 millones a 49,5 millones y de 34,5 millones a 41,4 millones, respectivamente. Sin embargo, son Ontier y Auren las firmas en las que más peso tiene el negocio internacional, ya que sus ingresos suponen un 58,6% y un 51,1%, respectivamente, sobre el total.

Despacho	Total mundo 2016	2015	Incremento último ejercicio (%)
28 Jausas	8,3	7,9	5,1
29 AGM Abogados	6,5	6,4	1,2
30 Monereo Meyer Marinel-lo	6,2	6,7	-7,8
31 MA Abogados	6	5,3	15,1
32 Araoz & Rueda	5,6	5,6	0,6
33 Grau & Angulo	5,6	5,1	10,5
34 Toda & Nel-lo	5,4	4,5	21,1
35 Senn Ferrero & Asociados	5	4,6	8,8
36 Arpa	5	4,7	5,8
37 GVA Gómez-Villares & Atencia	5	4,7	5,5
38 CCS Abogados	5	2,8	75,1
39 Ceca Magán	4,7	4,5	5
40 Manubens	4,4	4,3	3
41 Abdón Pedrajas & Molero	4,3	4,1	4,3
42 Dutilh	4,3	4	7,7
43 Abril Abogados	3,9	4	-1,7
44 De Andrés & Artiñano	3,6	3,4	6,6
45 Escura	3,6	3,5	3,2
46 Bartolomé & Briones	3,6	3,8	-5,3
47 Vaccero	3,6	3,1	16,1
48 Serrano Alberca & Conde	3,4	4,1	-17,5
49 DJV Abogados	3,4	3,0	10,5
50 Grupo Gispert	3,3	4,3	-22,7
51 Briz Jurídico Tributario	2,5	2,5	0
52 Rivero & Gustafson Abogados	2,2	2,2	0,3
53 Brenes Abogados	2,2	1,5	42,4
54 Iberia Abogados	2	1,8	12,1

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil.

Buenos números

- Garrigues roza los 350 millones de euros de facturación y consolida su liderazgo con un crecimiento del 3,1%. Su facturación internacional ya supone casi un 12% del total.

- De las tres grandes firmas españolas, Uría Menéndez es la que más crece, con un 5,8%.

- Un total de 25 despachos facturaron más de 10 millones en 2016. Por encima de 30 millones sólo hay 10.

- Arriaga Asociados dispara sus ingresos un 84,3%, hasta los 38,4 millones; el año anterior su crecimiento fue del 22,3%. CCS Abogados es el segundo que más crece, con un 75,1%, mientras que en 2015 lo hizo en un 61,2%.

- Tan sólo 11 despachos de los 54 que aparecen en el ránking (el corte se ha dado en dos millones de euros) han bajado sus ingresos.

- Seis firmas facturaron más de un 20% respecto a 2015: Arriaga (84%), RCD (24,3%), Ramón & Cajal (21,4%), Olleros -ahora Andersen Tax & Legal- (21,3%), CCS (75,1%) y Brenes (42,4%).

CLASIFICACIÓN DE LAS FIRMAS POR FACTURACIÓN EN EL EXTERIOR

Despacho	Negocio internacional en 2016	
	Facturación	% sobre el total
1 Cuatrecasas	54,4	20,2
2 Uría Menéndez	49,5	22,3
3 Garrigues	41,4	11,8
4 Ontier	30	58,6
5 Auren	23,7	51,1
6 Ecija	7,2	18,6

Despacho	Negocio internacional en 2016	
	Facturación	% sobre el total
7 Gómez-Acebo & Pombo	6,8	12
8 RLD	0,6	32,6
9 Barrilero	0,3	1,8
10 GVA Gómez-Villares & Atencia	0,3	5,5
11 Ejaso ETL Global	0,2	1,9
12 Roca Junyent	0,1	0,2

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil

Movimientos interesantes

La reactivación del mercado de fichajes que se vivió en 2015 ha continuado en 2016. El departamento de mercantil ha sido el que más movimiento ha tenido, aunque otros como competencia o inmobiliario también han destacado.



Fernando Torrente, socio de mercantil y mercado de valores en Allen & Overy.



Juan Jiménez-Laiglesia, socio responsable de competencia de EY Abogados.



José María Oliva, socio de inmobiliario de DLA Piper en España.



Francisco Caamaño, responsable de derecho público en CCS Abogados.

Clifford, Linklaters, Herbert Smith y Allen, los más productivos

MERCADO

Entre los principales despachos en España por facturación, se da empleo a más de **11.700 profesionales** (abogados y otros perfiles que generan negocio).

Aumenta ligeramente la presión en los márgenes de los despachos, ya que la facturación por profesional prácticamente se ha estancado en 2016 respecto al ejercicio anterior, con un retroceso del 0,2%.

Sergio Saiz, Madrid
Las estadísticas confirman una queja recurrente del sector: los márgenes se han estrechado en los últimos años y los precios no se recuperan. En un entorno en el que la facturación global sólo ha crecido de media un 5%, la productividad se resiente, sobre todo cuando el sector no sólo ha mantenido el empleo, sino que lo ha aumentado ligeramente, alrededor del 2,5%.

Esta situación ha provocado prácticamente un estancamiento de los ingresos por profesional, es decir, de todos aquellos empleados cuyas horas se facturan: socios, abogados, ingenieros, informáticos o matemáticos. Este indicador ha retrocedido un 0,2%, hasta situarse, de media, en 190.405 euros por persona.

Por encima de esta cifra se encuentran 23 despachos, liderados por Clifford Chance y Linklaters, que ingresan más de 430.000 euros por profesional. Herbert Smith y Allen & Overy ocupan la tercera y cuarta posición, respectivamente, situándose en el entorno de los 400.000 euros.

Por debajo de la barrera de los 120.000 euros, se encuentra una veintena de bufetes. Generalmente, la productividad es menor en las firmas que facturan por debajo de 15 millones de euros anuales, ya que tienen que hacer un esfuerzo mayor de plantilla con recursos más limitados. Automáticamente, esto se traduce en una mayor presión en los márgenes que obtienen las firmas legales.

Facturación por socio

La radiografía es muy similar si se atiende a criterios de rentabilidad, como lo es la facturación por socio, que también se ha mantenido prácticamente inalterada en 2016, situándose, de media, en 1,2 millones de euros.

Sin embargo, sí cambia la fotografía de quienes forman parte del top ten. En ingresos por socio destacan las firmas que no tienen una estructura tradicional y con modelos de negocios diferente. El líder es Arriaga, con una facturación por socio cercana a los 13 millones de euros, ya que en esta

CLASIFICACIÓN DE FACTURACIÓN POR PROFESIONAL*

Despacho	Factur. en España 2016 (mill. €)	Socios total (nº)	Facturación por socio (€)	Profesionales total (nº)	Factur. por profesional (€)	Despacho	Factur. en España 2016 (mill. €)	Socios total (nº)	Facturación por socio (€)	Profesionales total (nº)	Factur. por profesional (€)
1 Clifford Chance	61,5	22	2.795.455	141	436.170	41 KPMG Abogados	103,8	47	2.208.511	744	139.516
2 Linklaters	55,7	17	3.276.118	129	431.736	42 Abdón Pedrajas & Molero	4,3	7	617.143	32	135.000
3 Herbert Smith Freehills	29	11	2.636.909	72	402.861	43 DJV Abogados	3,4	6	559.833	25	134.360
4 Allen & Overy	33,6	13	2.583.923	85	395.188	44 Garrido	10,4	10	1.039.200	78	133.231
5 Ashurst	22,2	13	1.703.846	59	375.424	45 Arriaga Asociados	38,4	3	12.813.667	293	131.198
6 Uría Menéndez	172,7	108	1.599.074	465	371.398	46 Marimon Abogados	8,5	13	653.846	65	130.769
7 DLA Piper	29,6	19	1.557.263	84	352.238	47 Brenes Abogados	2,2	17	129.294	17	129.294
8 Hogan Lovells	38,8	21	1.845.333	125	310.016	48 Crowe Horwath Legal y Tributario	12,5	25	499.320	97	128.691
9 Sagardoy Abogados	17,8	22	809.091	62	287.097	49 Toda & Nel-Lo	5,4	12	453.083	43	126.442
10 Cuatrecasas	215,3	185	2.163.784	751	286.684	50 Abril Abogados	3,9	7	557.286	31	125.839
11 Senn Ferrero & Asociados	5	6	837.000	19	264.316	51 Auren	22,7	29	781.034	182	124.451
12 Squire Patton Boggs	6,6	9	732.444	25	263.680	52 Rousaud Costas Durán RCD	25,5	27	943.778	205	124.302
13 Baker McKenzie	64	63	1.015.873	246	260.163	53 AGM Abogados	6,5	12	537.750	52	124.096
14 Garrigues	308	259	1.189.189	1197	257.310	54 Yingke Adarve Law Firm	4,7	5	940.000	38	123.684
15 Briz Jurídico Tributario	2,5	4	625.000	10	250.000	55 Lener	19,4	19	1.021.105	157	123.573
16 Elizaburu	15,2	14	1.086.357	61	249.328	56 RLD	1,2	1	1.204.000	10	120.400
17 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	22,7	20	1.135.000	92	246.739	57 Mazars	12,5	17	735.294	105	119.048
18 Serrano Alberca & Conde	3,4	5	680.000	14	242.857	58 Urraza Mendieta & Del Rosal	1,8	17	103.000	15	116.733
19 Pérez-Llorca	33,2	26	1.276.385	137	242.234	59 Montero Aramburu	14	16	872.500	120	116.333
20 Eoija	31,4	28	1.122.357	135	232.785	60 Grupo Gispert	3,3	9	367.444	29	114.034
21 Gómez-Acebo & Pombo	50	58	862.466	233	214.691	61 Dutilh	4,3	14	308.571	38	113.684
22 Grau & Angulo	5,6	9	623.556	27	207.852	62 Manubens	4,4	11	402.273	39	113.462
23 Watson Farley & Williams	6,2	7	878.571	31	198.387	63 Rivero & Gustafson Abogados	2,2	4	557.500	20	111.500
24 Ramón & Cajal Abogados	22,8	37	616.649	120	190.133	64 Chávarri Abogados	9	4	2.250.000	83	108.434
25 UHY Fay & Co	5,7	10	565.100	30	188.367	65 Legalitas	43,6	7	6.223.857	428	101.792
26 Broseta Abogados	18,2	17	1.069.412	97	187.423	66 Rödl & Partner	6,5	6	1.078.000	67	96.537
27 Jausas	8,3	10	830.000	45	184.444	67 Pedrosa Lagos	10,4	18	577.778	111	93.694
28 Ontier	21,2	23	920.783	119	177.966	68 CCS Abogados	5	5	990.600	54	91.722
29 Araoz & Rueda	5,6	10	563.600	32	176.125	69 MA Abogados	6	13	465.231	67	90.269
30 Monereo Meyer Marinel-Lo	6,2	9	688.111	36	172.028	70 Grant Thornton	11,7	17	688.294	130	90.008
31 Deloitte Legal	103,9	49	2.120.408	617	168.395	71 Ejaso ETL Global	10,3	15	688.933	115	89.861
32 Eversheds Sutherland Nicea	8,8	16	550.063	54	162.981	72 Andersen Tax & Legal (antes Olleros)	11,7	21	555.143	132	88.318
33 De Andrés y Artifano	3,6	6	607.833	23	158.565	73 GVA Gómez-Villares & Atencia	4,7	15	315.400	55	86.018
34 Martínez-Echevarría	15,6	21	741.333	99	157.253	74 Bartolomé & Briones	3,6	6	600.000	42	85.714
35 Barrilero	17,3	16	1.080.375	111	155.730	75 Iberia Abogados	2	14	141.286	25	79.120
36 Roca Junyent	29	41	706.390	186	155.710	76 Arpa	5	6	835.167	67	74.791
37 PwC Tax & Legal Services	150,7	104	1.449.038	989	152.376	77 Vaciero	3,6	13	276.923	50	72.000
38 EY Abogados	100,6	51	1.972.549	675	149.037	78 BDO Abogados	18,5	8	2.312.500	275	67.273
39 Dentons	9,3	9	1.036.778	63	148.111	79 Escura	3,6	8	453.750	56	64.821
40 Ceca Magán	4,7	7	670.857	33	142.303						

(* Se considera 'profesionales' a los abogados, economistas, ingenieros y cualquier otro empleado que factura negocio, incluyendo a los socios. Se excluye el personal de apoyo de la firma.

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil

firma sólo tres personas ostentan esta categoría. Algo muy similar ocurre en el caso de Legalitas, que ocupa la segunda posición con 6,2 millones de euros. Su modelo societario responde al de una compañía de cualquier otro sector, con siete accionistas capitalistas, en lugar de ser

una sociatara tradicional de un bufete de abogados. Sin tener en cuenta estos dos casos, la primera posición del ranking sería, en este caso, para Linklaters, la única firma que factura más de tres millones de euros por socio. Le sigue en la clasificación Clifford, con 2,8 millones de

Linklaters es la única firma donde la facturación por socio supera los 3 millones de euros

euros, y Herbert Smith y Allen & Overy, ambos con 2,6 millones de euros. Tanto si se atiende a un criterio como a otro, estos cuatro despachos confirman su liderazgo en nuestro país como los bufetes más competitivos y con estructuras más productivas. Estas cifras respon-

den a la estrategia impulsada por estas firmas, que si bien no son las de mayor tamaño por facturación, sí han centrado su actividad en las grandes operaciones de fusiones y adquisiciones, alejándose del trabajo recurrente que, generalmente, aporta una rentabilidad menor.

CCS, Araoz, Olleros, Eversheds y Vaciero disparan su plantilla

El 'top 5' de creación de empleo lo forman bufetes que han aumentado el número de abogados en más de un 21,7%.

Laura Saiz, Madrid
El buen ritmo general de creación de empleo también se está notando en el sector legal. Más de seis de cada diez bufetes participantes en el ranking de facturación que elabora EXPANSIÓN ampliaron su plantilla en 2016 debido al aumento de la carga de trabajo.

El despacho que más ha destacado en esta tabla ha sido CCS Abogados. Además de fichar al exministro de Justicia Francisco Caamaño en marzo de 2016, el número de letrados ha crecido casi un 46%, pasando de 37 a 54 profesionales. El buen dato de la firma gallega se repite por segundo año consecutivo, ya

que en 2015 firmaron un incremento del 50%.

El podio lo completan Araoz & Rueda, que ha aumentado el número de abogados en un 28%, y Olleros, con un 24,2%. El despacho dirigido por Jaime Olleros cerró su integración en Andersen a principios de año y ya opera como Andersen Tax & Legal.



Mauricio Shrycky

PEDRO RUEDA

Araoz & Rueda ha cerrado 2016 con buenas cifras, tanto en el crecimiento de su número de abogados (28%) como de plantilla (25%). En facturación, el alza ha sido muy tímida (0,6%).



ÍÑIGO BERRICANO

Del 'top ten' por facturación, Linklaters es el bufete que ha presentado una cifra más positiva, con un incremento del 3,2%, hasta alcanzar los 129 abogados. El número total de empleados es de 194.



JAIME OLLEROS

Los buenos resultados en 2016 de Olleros Abogados fueron uno de los alicientes para cerrar su integración en Andersen, lo que impulsará el crecimiento del despacho en el presente ejercicio.

EVOLUCIÓN DE LAS PLANTILLAS EN ESPAÑA DURANTE 2016

Comparativa de 2015 y 2016. Clasificación por incremento de abogados.

Despacho	N.º abogados		Incremento letrados (%)	N.º empleados		Incremento plantilla (%)
	2016	2015		2016	2015	
1 CCS Abogados	54	37	45,9	68	45	51,1
2 Araoz & Rueda	32	25	28	45	36	25
3 Olleros (ahora Andersen Tax & Legal)	118	95	24,2	152	125	21,6
4 Eversheds Sutherland Nica	50	41	22	76	68	11,8
5 Vaciero	28	23	21,7	58	50	16
6 Ramón y Cajal Abogados	118	97	21,6	178	154	15,6
7 Squire Patton Boggs	24	20	20	40	36	11,1
8 Marimon Abogados	57	48	18,8	77	70	10
9 Ontier	117	99	18,2	156	134	16,4
10 BDO Abogados	215	184	16,8	275	235	17
11 Rousaud Costas Durán RCD	168	150	12	272	241	12,9
12 Grant Thornton	89	80	11,3	165	151	9,3
13 MA Abogados	66	60	10	75	66	13,6
14 Dentons	45	41	9,8	63	59	6,8
15 Toda & Nel-lo	34	31	9,7	43	39	10,3
16 Broseta Abogados	93	85	9,4	134	143	-6,3
17 Serrano Alberca & Conde	12	11	9,1	25	25	0
18 Crowe Horwath Legal y Tributario	64	59	8,5	143	140	2,1
19 Arriaga Asociados	218	201	8,5	335	347	-3,5
20 Herbert Smith Freehills	72	67	7,5	103	98	5,1
21 Escura	30	28	7,1	60	54	11,1
22 Ejaso ETL Global	96	90	6,7	134	124	8,1
23 Hogan Lovells	105	99	6,1	192	184	4,3
24 Grupo Gispert	20	19	5,3	44	46	-4,3
25 Elzaburu	42	40	5	163	161	1,2
26 Martínez-Echevarría	94	90	4,4	178	171	4,1
27 Garrido	50	48	4,2	98	95	3,2
28 Arpa	52	50	4	79	78	1,3
29 Grau & Angulo	27	26	3,8	40	38	5,3
30 Allen & Overy	85	82	3,7	138	128	7,8
31 Ashurst	59	57	3,5	97	98	-1
32 Abdón Pedrajas & Molero	30	29	3,4	43	41	4,9
33 Watson Farley & Williams	31	30	3,3	38	36	5,6
34 Linklaters	129	125	3,2	194	188	3,2
35 PwC Tax & Legal Services	771	748	3,1	1118	1059	5,6
36 Manubens	35	34	2,9	53	49	8,2
37 Mazars	105	102	2,9	142	140	1,4
38 Montero Aramburu	108	105	2,9	171	161	6,2
39 Ecija	111	108	2,8	151	145	4,1
40 Barrilero	81	79	2,5	111	105	5,7

Despacho	N.º abogados		Incremento letrados (%)	N.º empleados		Incremento plantilla (%)
	2016	2015		2016	2015	
41 Jausas	41	40	2,5	59	60	-1,7
42 Deloitte Legal	370	361	2,5	697	682	2,2
43 Auren	182	178	2,2	315	305	3,3
44 Baker McKenzie	235	230	2,2	367	362	1,4
45 KPMG Abogados	612	599	2,2	773	770	0,4
46 EY Abogados	605	593	2	710	710	0
47 Uria Menéndez	465	458	1,5	782	762	2,6
48 Legálitas	241	238	1,3	428	427	0,2
49 Gómez-Acebo & Pombo	233	232	0,4	366	362	1,1
50 Cuatrecasas	746	744	0,3	1192	1128	5,7
51 Abril Abogados	18	18	0	34	34	0
52 Brenes Abogados	2	2	0	22	21	4,8
53 De Andrés y Artífano	21	21	0	28	30	-6,7
54 DLA Piper	84	84	0	121	121	0
55 Pedrosa Lagos	62	62	0	126	126	0
56 Rivero & Gustafson Abogados	20	20	0	26	26	0
57 RLD	8	8	0	13	12	8,3
58 Rödl & Partner	39	39	0	79	75	5,3
59 Sagardoy Abogados	62	62	0	91	91	0
60 Senn Ferrero & Asociados	8	8	0	21	21	0
61 UHY Fay & Co	30	30	0	193	193	0
62 Yngke Adarve Law Firm	36	36	0	61	60	1,7
63 Pérez-Llorca	137	139	-1,4	204	204	0
64 Roca Junyent	169	172	-1,7	248	255	-2,7
65 Clifford Chance	141	144	-2,1	280	292	-4,1
66 Garrigues	1059	1086	-2,5	1716	1729	-0,8
67 Dutilh	34	35	-2,9	51	47	8,5
68 Ceca Magán	33	34	-2,9	43	43	0
69 AGM Abogados	32	33	-3	99	100	-1
70 DJV Abogados	25	26	-3,8	36	37	-2,7
71 Chávarri Abogados	74	77	-3,9	115	121	-5
72 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	92	100	-8	141	152	-7,2
73 Iberia Abogados	22	24	-8,3	31	33	-6,1
74 GVA Gómez-Villares & Atencia	41	45	-8,9	64	68	-5,9
75 Lener	124	138	-10,1	238	254	-6,3
76 Bartolomé & Briones	40	45	-11,1	55	62	-11,3
77 Urraza Mendieta & Del Rosal	15	18	-16,7	18	21	-14,3
78 Briz Jurídico Tributario	8	10	-20	14	16	-12,5
79 Monereo Meyer Marinello	35	56	-37,5	83	120	-30,8